

**Program for sesjon 9 – Å lykkes med implementering: hvor henter vi forklaringene fra?
Fokus i forskning på endring**

Sesjonsansvarlige: Elin A. Nilsen og Anne Grete Sandaunet

Rom: D2020

Tidspunkt torsdag 24. november	Paperpresentasjon	Opponent
13:00 – 14:15	Velkommen/Innledning	
	Olaug Øygarden, Gunhild Bjaalid, Aslaug Mikkelsen og Rune Todnem By: 20 years in the making: understanding challenges experienced when establishing a multidisciplinary hospital department	Etty R. Nilsen
	Åge Svein Gjørseter: Hva hemmer endringsprosesser innenfor operative organisasjonskontekster? Et mellomlederperspektiv	Elin A. Nilsen og Anne-Grete Sandaunet
Pause		
14:30 – 16:15	Etty. R. Nilsen, Janne H. Dugstad, Torbjørn T. Meum og Carl E. Moe: Implementation of innovation through co-creation and reflective practice in the public sector	Elin A. Nilsen og Anne-Grete Sandaunet
	Elin A. Nilsen og Anne-Grete Sandaunet: Innføring av aktivitetsbasert bemanningsplanlegging i et helseforetak	Dag Olaf Torjesen
	Dag Olaf Torjesen: Brukermedvirkning i norske helseforetak – bemyndige pasientstemmer eller gisler i samhandling med helseprofesjonelle ledere?	Olaug Øygarden
	Oppsummering	