

# Strategisk plan for Universitetsbiblioteket 2015-2020

Visjon: *Først og fremst digitalt!*

Verdier: *Profesjonalitet, utvikling, samarbeid og tillit*

Teknologiutviklingen i samfunnet generelt og i UH-sektoren spesielt gjør at digitale løsninger innenfor undervisning, forskning og formidling fremstår som sentrale verktøy for å nå UiT Norges arktiske universitets (UiT) overordnede mål.

Universitetsbibliotekets (UB) hovedambisjon for strategiperioden er å utforske og utvikle de digitale mulighetene og ta disse i bruk for å styrke sine tjenester overfor studenter og ansatte ved UiT. Spissede tjenester til fagmiljøene innenfor forskning og utdanning er en forutsetning for at Universitetet skal nå sine mål.

Universitetsbiblioteket skal både nasjonalt og internasjonalt fremstå som nyskapende og ledende når det gjelder åpne løsninger for publisering og forskningsdata, samt på fleksible undervisningsformer.

## Gjøre kunnskap tilgjengelig

UB skal tilby relevante kunnskapskilder for Universitetets studenter og forskere, og gjennom arbeid for åpen tilgang (Open Access) søke å gjøre disse tilgjengelige for samfunnet som helhet. UB skal legge til rette for et fleksibelt studie- og undervisningsmiljø ved UiT.

**Mål:** UB skal tilby fremragende læringsfasiliteter.

### Strategier:

- Utvikling av bibliotekrommet både fysisk og digitalt
- Utvikling og utprøving av digitale læringsmiljø
- Utvikling av pedagogiske støttetjenester

**Mål:** UBs førstelinjetjeneste skal være tidsriktig og tilgjengelig 24/7.

**Strategier:**

- Utvikle førstelinjetjeneste på nett
- Automatisere tjenester
- Utvikle kvalitetskriterier for førstelinjetjenesten

**Mål:** UB skal innta en sentral posisjon i UiTs arbeid med fremragende utdannings- og læringskvalitet.

**Strategier:**

- Utvikle og tilby relevante kurs og undervisningstilbud for å styrke fagmiljøenes pedagogiske og digitale kompetanse
- Bistå fagmiljøene med utvikling av digitale læremidler
- Gi råd og veilede fagmiljøene i forbindelse med pedagogiske utviklingsprosjekt
- Arbeide for at undervisning i informasjonskompetanse integreres i alle studieprogram

**Mål:** UB skal synliggjøre og ivareta Universitetets litteratursamlinger og vitenskapelige produksjon.

**Strategier:**

- Tilby gode søkeverktøy og legge til rette for god gjenfinning av kunnskapskilder
- Digitalisere egne samlinger for åpen tilgjengeliggjøring og bevaring
- Ta en sentral posisjon i arbeidet med arkivering og tilgjengeliggjøring av forskningsdata, både lokalt og nasjonalt
- Videreutvikle tjenestetilbudet innen åpen publisering

## Styrke innovasjon og samhandling

UB skal gjennom en innovativ holdning bidra til utvikling og samhandling i forsknings- og utdanningsmiljøene ved UiT. UB skal bidra til innovasjon og kunnskapsbasert utvikling i samfunnet gjennom synliggjøring og tilgjengeliggjøring av UiTs forskningskompetanse og åpne løsninger for deling av kunnskap.

**Mål:** UB skal utvikle og tilpasse sine tjenester for å bidra til at fagmiljøene kan oppnå fremragende status.

### Strategier:

- Utvikle tjenestene gjennom systematisk kartlegging, evaluering og egen forskning
- Utvikle målrettede tiltak for å styrke nyskapende virksomhet
- Delta i nasjonale og internasjonale prosjekt og faglige nettverk
- Være en nasjonal og internasjonal pådriver i arbeidet for en vitenskapelig kultur for åpen publisering og åpne data

**Mål:** UB skal styrke informasjon om, og formidling av, sine tjenester i hele organisasjonen.

### Strategier:

- Utvikle UBs digitale kommunikasjon, gjennom sosiale medier og andre egnede kanaler
- Sikre rett informasjon til rett tid
- Etablere gode møtepunkt med UBs samarbeidspartnere ved UiT
- Satse på åpne løsninger for tilgjengeliggjøring av forskning og litteraturressurser - slik at de kommer samfunnet til gode

**Mål:** UB skal utvikle sine tjenester i en «flercampus-modell».

### Strategier:

- Ha gode og likeverdige tjenester på alle campuser
- Bistå fagmiljøene i arbeidet med «flercampus»-undervisning gjennom pedagogisk veiledning og et digitalt læringsmiljø
- Utvikle det digitale tjenestetilbudet til studenter og ansatte på hele UiT

## Utvikle et åpent og raust arbeidsmiljø

UB skal preges av et åpent og raust arbeidsmiljø og være en fleksibel og effektiv organisasjon. Sammen skal vi bidra til at UB og Universitetet når sine mål.

**Mål:** UB skal ha en felles identitet.

### Strategier:

- Arbeide i åpne prosesser og med god intern kommunikasjon
- Fremme samhandling mellom ulike avdelinger og mellom ansatte og ledere
- Sikre at vi har felles faglig-sosiale tiltak som er egnet til å bygge samhold og gi arbeidsglede
- Synliggjøre virksomheten eksternt på en måte som skaper fellesfølelse og stolthet

**Mål:** UB skal ha en fleksibel og robust organisasjon.

### Strategier:

- Delegere ansvar og oppgaver i utstrakt grad for å inspirere og ansvarliggjøre alle i organisasjonen
- Effektivisere og profesjonalisere alle funksjoner
- Ha gode kommunikasjonslinjer gjennom hele organisasjonen

**Mål:** UB skal ha relevant kompetanse.

### Strategier:

- Legge til rette for at ansatte får brukt sin kompetanse
- Ha gode ordninger for kompetanse- og karriereutvikling
- Rekruttere nødvendig kompetanse
- Øke kompetansen på bruk av digitale verktøy og systemer