

INNKALLING TIL MØTE I FORSKNINGSSTRATEGISK UTVALG

Sted: Mandag 9.3.15 klokka 1400-1530. ADM B124 Møterom Hiet

Saksliste:

- Sak 2-15 Overordnet koordinering av SFF-søknader fra UiT.
- Sak 3-15 Verdensledende miljøer.
- Sak 4-15 Strategi/håndbok for ekstern finansiering.
- Sak 5-15 Egenevaluering.
- Sak 6-15 Eventuelt.

Sak 2-15 Overordnet koordinering av SFF-søknader fra UiT

Innledning: Steinar Martin Paulsen

Bakgrunn:

Følgende forslag ble diskutert i utvidet ledermøte den 17.2.15:

Høsten 2015 vil det være frist for innsending av søknader om Sentre for fremragende forskning (SFF) til Norges forskningsråd. Vi kjenner per i dag til 12 søknadsinitiativ som planlegges sendt til denne utlysningen fra UiT. For å unngå at UiT sender søknader som er tematisk overlappende og som kan undergrave hverandre i vurderingene i Forskningsrådet, bør vi samkjøre initiativ der dette er naturlig.

Forslag til prosess for koordinering

Vi foreslår en tretrinns prosess:

- 1. Innhenting av nødvendig informasjon om søknadsinitiativene. AFU koordinerer denne prosessen og innhenter i samråd med de aktuelle prodekanene for forskning, den nødvendige informasjonen om søknadsinitiativene.*
- 2. Evalueringsmøte der samtlige initiativ gjennomgås i plenum. De aktuelle prodekanene møtes for å gå igjennom samtlige søknadsinitiativ og identifisere de som vil vinne kvalitativt på å slå sammen. AFU er ansvarlig for å arrangere møtet.*
- 3. Invitere til dialog mellom prosjektledere for søknadsinitiativ som vil vinne på å samkjøres. Aktuelle prosjektledere inviteres av de respektive prodekanene for å se på muligheten for å etablere felles søknadsinitiativ. Prodekanene er ansvarlige for møtet, og AFU bistår dem ved behov.*

Utvidet ledermøte ga sin tilslutning til den foreslåtte prosessen.

Det er nå behov for å bli enige om (i) hvilken informasjon vi trenger fra prosjektlederne for å kunne koordinere på tvers internt og (ii) en gjennomføringsplan.

Nedenfor er forslag til gjennomføringsplan:

Hva	Hvem	Frist
Identifikasjon av relevant informasjon	Alle	13. mars
Kommunikasjon med initiativtakerne	AFU	18. mars
Samle og systematiser informasjonen	AFU	22. mars
Vurdering	Alle	26. mars
Tilbakemelding til initiativtakerne	AFU	27. mars

Sak 3-15 Verdensledende miljøer.

Innledning: Kenneth Ruud innleder kort til diskusjon og refleksjon rundt innlegget fra Kari Melby (NTNU) i forrige møte.

Bakgrunn:

Følgende forslag ble diskutert i utvidet ledermøte den 26.11.14:

I Orientering om forslag til statsbudsjettet 2015 for universiteter og høyskoler (orientering – foreløpig tildelingsbrev) er det satt av 70 millioner kroner til verdensledende fagmiljøer (punkt 4.3.5). Midlene fordeles til universiteter etter uttelling på følgende arenaer: Sentre for fremragende forskning (SFF), Sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI) og Forskningscentre for miljøvennlig energi (FME), Fri prosjektstøtte (FRIPRO), koordinatorroller i prosjekter innenfor EUs 7. rammeprogram og European Research Council (ERC). Basert på tidligere suksess på disse arenaene, vil UiT tildeles 5,6 millioner kroner for 2015 til tiltaket forutsatt at dette ikke endres i revidert statsbudsjett.

Formålet med de 5,6 millionene er «å styrke institusjonenes evne til å tiltrekke seg internasjonalt ledende forskere og bidra til finansiering av den faglige aktiviteten til forskerne som ansettes. Institusjonene er selv ansvarlig for rekruttering og tilsetting, men departementet legger til grunn at forskeren som får støtte, er internasjonalt ledende innenfor sitt felt, og skal ha hovedtilknytning til den norske institusjonen». Det er ikke kjent om tilsvarende midler er tenkt fordelt årlig i tiden fremover eller om dette er en enkelttildeling. Vi antar imidlertid at dette vil bli en flerårig satsing fra regjeringen, og tolker føringene ovenfor dithen at midlene skal benyttes til å rekruttere personer som kan bidra til å utvikle fagmiljøer som er verdensledende. I

dette notatet ønsker vi å skissere et forslag til en plan for hvordan midlene best kan benyttes.

Bruk av midler til verdensledende fagmiljøer ved UiT

1. Avgrensning. Departementet legger til grunn at institusjonene som har uttelling på de ovenfor nevnte konkurransearenaene har best forutsetninger for å knytte til seg internasjonalt ledende forskere og bygge verdensledende fagmiljøer. Ved UiT er det i hovedsak fire fakulteter som kan vise til resultater innenfor to eller flere av konkurransearenaene ovenfor, og det er BFE-fak (FRIPRO, 2xSFI og flere koordinatorprosjekter i EU), Helsefak (ERC og FRIPRO), HSL-fak (FRIPRO og SFF) og NT-fak (2xERC, FME, FRIPRO, 2xSFF og 2x partner SFI). Disse fire fakultetene har vist at de har miljøer som er konkurransedyktige på arenaene ovenfor, og det foreslås derfor at tiltaket i denne omgangen avgrenses til å gjelde for disse fire fakultetene.
2. Konkurranseutsette midlene. Midlene fordeles på 1-3 fagmiljøer etter en intern konkurranse mellom de fire fakultetene. For å begrense det totale arbeidet med den interne konkurransen, skal de fire fakultetene hver peke ut ett fagmiljø som skal arbeide fram én søknad.
3. Kriterier for vurdering. Følgende kriterier foreslås benyttet i vurderingen av søknadene:
 - a. Forankring i de fem tematiske satsingsområdene i UiTs strategi.
 - b. Fagmiljøets tidligere resultater (publisering, ekstern finansiering).
 - c. Plan for de neste årene for hvordan fagmiljøet kan bli verdensledende (bruk av midler, tematisk innretning, ekstern finansiering, rekruttering av verdensledende forsker(e), samarbeidspartnere FoU/næringsliv, særskilte midler fra fakultet).
4. Forpliktelser. Midlene fra departementet kan fritt benyttes etter fagmiljøets behov. UiT sentralt tildeler 1-2 stipendiatstillinger strategisk til fagmiljøet(ene) som vinner fram i konkurransen. Fakultetet sikrer fast ansettelse for den (de) verdensledende forskeren(e) og øremerker 1 stipendiatstilling/postdoktor eller tilsvarende til satsingen.
5. Endelig beslutning. Rektor fatter endelig beslutning om tildeling av midler.
6. Kopling mot strategiske midler. Det er et ønske fra ledelsen om at UiT utvikler en mer gjennomiktig og forutsigbar modell for hvordan UiTs strategiske midler benyttes. Tildelingen til verdensledende miljøer er ett av flere signaler fra departementet om at satsing på verdensledende miljøer er et svært viktig område for universitetene å fokusere på. I løpet av vårsemesteret vil det arbeides for å etablere en budsjettkonferanse ved UiT, og arbeidet med å etablere verdensledende miljøer bør være én av flere viktige innspill til dette arbeidet.

Momenter fra diskusjonen i utvidet ledermøte 26.11.14:

- For å gi kraft i satsingen bør man ikke fordele pengene på mer enn maks 2 miljøer, kanskje bare ett.
- Eksisterende søknader til SFF, SFI, Fripro, EU og andre som gir rangerbare fagfellevurderinger kan brukes som søknad til disse midlene, kombinert med maks to siders beskrivelse av hva støttebeløpet skal brukes til. Det gir en transparent og

etterprøvbar prosess, og hindrer at ressurser brukes på å konkurrere om midler vi allerede har fått.

- *Det må være tydelig hvilke eksterne søknader som kan være relevant, og hva terskelen for å sende den inn skal være*
- *Hvert fakultet kan bare sende inn én søknad*
- *UiT må garantere videreføring dersom staten ikke følger opp bevilgningen i senere budsjetter.*

Utlysningen må komme så snart som mulig, men ikke før svar er mottatt på årets søknader.

Notatene fra møtet ovenfor dekker ikke diskusjonen i møtet fullt ut, og noen detaljer ble ikke diskutert.

Det foreslås at søknaden fra enhetene ikke skal overstige tre sider, og at den skal inneholde følgende momenter:

- A. Navn på gruppeleder
- B. Liste over de andre medlemmene av gruppen
- C. Kort beskrivelse av gruppens faglige innretning sin forankring i én eller flere av de fem tematiske satsingsområdene i UiTs strategi
- D. Kort beskrivelse av gruppens resultater de fem siste årene (publisering, ekstern finansiering, priser, etc.)
- E. Plan for hvordan fagmiljøet skal bli verdensledende.
- F. Gi konkrete eksempler på personer de ønsker å rekruttere eller fagmiljøer gruppen ønsker å rekruttere ifra.
- G. Vedlegg: Nylige eksterne fagfellevurderinger fra EU, Norges forskningsråd, NSF, NIH, Jebsen stiftelsen og andre eksterne finansieringsaktører. CV fra sentrale personer (ERC-mal)

Det foreslås at informasjon om prosess, tidsfrister og forpliktelser oversendes fakultetene så snart som mulig, og at hvert fakultet selv velger hvilken intern prosess de vil kjøre for å komme fram til søkermiljø fra eget fakultet. Søknadsfrist blir 18. mai 2015. Det foreslås at man benytter samme vitenskapelige råd som etableres i forbindelse med fordelingen av prosjekter under de tematiske satsingene. Rektor fatter endelig beslutning om tildeling av midler høsten 2015.

Det ønskes innspill fra forskningsstrategisk forum på følgende punkter:

1. Hvilke momenter skal søknadene fra fakultetene inneholde?
2. Hvor konkrete skal planene for rekrutering være?
3. Hvor mange fagmiljøer bør få midler?
4. Burde rammeverket som ligger i innstegsstillingsordningen brukes?
5. Hvordan bør Mohn-midlene ses i sammenheng med KDs midler rettet mot bygging av verdensledende miljøer?
6. Fastsettelse av prosess og tidsplan

Sak 4-15 Strategi/håndbok for ekstern finansiering.

Innledning: Pål Vegar Storeheier

Bakgrunn:

Universitetsstyret vedtok i møte den 6.6.2013 følgende (S 30-13):

3. *Enhetene bes komme med begrunnede forslag til tiltak som kan bidra til å fremme kvaliteten på søknader til NFR, EU og andre finansieringskilder. Avdeling for forskning og utviklingsarbeid sammenfatter dette til en strategi for økt ekstern finansiering som fremlegges styret for vedtak.*

I møte den 19. november 2013 (Sak 8-13) *Innledende diskusjon av viktige momenter i en eventuell strategi for ekstern finansiering* diskuterte forskningsstrategisk utvalg en del viktige momenter i en eventuell strategi for ekstern finansiering (http://uit.no/om/art?p_document_id=381847&dim=179040).

Et dokument/nettverktøy som sammenfatter UiTs strategi for ekstern finansiering og samtidig beskriver virkemidler, verktøy, prioritering, arbeidsform og arbeidsdeling innen søknads- og driftsfasen vil være nyttig både for ledere, forskere og administrativt personale. Det vil i tillegg være et nyttig verktøy i opplæringen av nytilsatte og et verktøy for standardisering, kvalitetssikring og effektivisering av tjenestetilbudet ved UiT. Om dokumentet/nettverktøyet blir hetende en strategi, en handlingsplan eller en håndbok for ekstern finansiering er noe som vi må ta stilling til underveis i prosjektet. Dokumentet vil uansett fort kunne bli omfattende. For at prosessen skal bli god kan det derfor være fornuftig å utarbeide denne trinnvis ved å diskutere de ulike bestanddelene løpende i aktuelle fôra. Det foreslås at prosessen gjennomføres som følger:

1. Strategien/håndboken utarbeides bolk for bolk. De enkelte bestanddelene legges på nett og operasjonaliseres løpende, slik at implementeringstiden blir så kort som mulig.
2. Forskningsstrategisk utvalg, forskningsadministrativt utvalg og utvidet ledermøte involveres løpende i utformingen av strategien/håndboken. AFU er sekretariat for arbeidet.
3. Strategien/håndboken skal være et operativt verktøy for ekstern finansiering som kontinuerlig forbedres. Det vil således være et levende dokument der enkeltbestanddelene kun styrebehandles ved behov.

Sak 5-15 Egevaluering.

Innledning: Kenneth Ruud

Sak 6-14 Eventuelt.