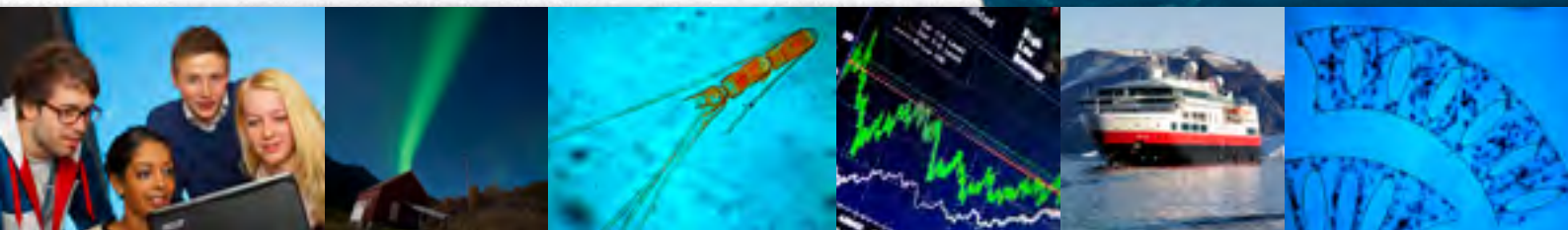


UiT

NORGES  
ARKTISKE  
UNIVERSITET

*Troverdighet, akademisk frihet, nærhet, kreativitet og engasjement  
skal prege forholdet mellom ansatte, mellom ansatte og studenter og  
mellom UiT og samarbeidspartnere*



# Strategi for Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi 2014-2017



## Relevant og banebrytende

Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi (BFE) utvikler flerfaglig, relevant og banebrytende kompetanse. Høy kvalitet på utdanning og forskning er bærende elementer i oppfyllelse av BFEs samfunnsoppdrag. Grunnforskning av høy internasjonal kvalitet skal ivaretas. BFE skal være en synlig og aktiv formidler av kunnskap, en attraktiv samarbeidspartner nasjonalt og internasjonalt, og et miljø som preges av trivsel, samhold og godt medarbeiderskap. Fakultetet legger til rette for kreativ tenkning, engasjement og faglig utvikling hos ansatte og studenter.

### Sentrale satsingsområder

Innenfor UiTs fem strategiske satsingsområder har BFE valgt tre områder der fakultetet har spesielle forutsetninger for å være ledende.

**Klima og miljø**

BFE skal utvikle ny kunnskap om klima, miljø og ressursutnyttning i Arktis. Tema favner fra celle- og molekylærbiologi til nordlige populasjoner og komplekse økosystemer. Tilpasning og funksjon i arktiske miljøbetingelser og kunnskap om effektene av klimaendringer, miljøeffekter og forvaltningstiltak er tverrfaglige satsinger. Fakultetet vil arbeide videre med store prosjekter, for eksempel Arven etter Nansen og KOAT.

**Konkurransedyktig og innovativt næringsliv**

BFE skal utvikle kunnskap for en bærekraftig utvikling av et innovativt og konkurransedyktig næringsliv. Kunnskap om betingelser for lønnsomme bedrifter i nord, kommersialisering av forskning og forretningsidéer, etablering av nye næringer, samt strategier for å utnytte markedsmuligheter vil stå sentralt. Fakultetet vil videreutvikle Arctic Biodiscovery Centre og Design Thinking Lab som redskaper for å utforske nye muligheter.

**Marine ressurser**

BFE skal utvikle kompetanse for bærekraftig bruk av marine ressurser nasjonalt og internasjonalt. Kunnskap innenfor havbruk, fiskeri, marin bioprospektering og helhetlig marin forvaltning vil være nøkkeltemaer. Fakultetet vil i perioden særlig videreutvikle flerfaglige perspektiver på disse områdene for å bidra til økt kunnskap om interaksjoner mellom marine næringer og mot sunn sjømatproduksjon. Fakultetet vil blant annet søke om status som senter for fremragende forskning innenfor ressursforvaltning.

## Utdanning

BFE skal tilby studieprogram av høy kvalitet med samfunnsmessig relevans i et stimulerende og godt læringsmiljø.

### Attraktive utdanninger

**Mål**

- BFE skal ha kontinuerlig fokus på kvalitet og relevans i utdanningene
- BFE skal øke tilgjengelighetene av sine utdanninger
- BFE skal preges av et godt forhold mellom ansatte og studenter

**Tiltak**

- Etablere et senter for fremragende utdanning
- Etablere rutiner for intern og ekstern evaluering av studieprogrammene, spesielt med hensyn til behov i nærings-, og samfunnsliv

- Gjennomgå og evaluere eksamensordningene og utvikle nye eksamensformer tilpasset læringsmålene
- Gjennomføre prøveordninger med fleksibilisering og digitalisering av utdanning og eksamen
- Gjennomgå og evaluere programporteføljen
- Evaluere mandat, instruks og sammensetning for våre programstyrer
- Oppnevne tillitsvalgte på hvert kull og gjennomføre dialogmøter
- Gjennomføre kollegaevalueringer

### Rekruttering og gjennomføring

**Mål**

- BFE skal være den foretrukne utdanningsinstitusjonen på våre fagområder
- BFE skal øke rekruttering til samtlige studieprogram
- BFE skal øke gjennomføringsgraden
- BFE skal legge bedre til rette for heltidsstudentene

**Tiltak**

- Kartlegge de mest effektive virkemidlene i rekrutteringsarbeidet, herunder vektlegge funnene i studentundersøkelser
- Styrke studenters, studentorganisasjoners og studentmiljøets rolle i rekrutteringsarbeidet
- Prioritere studentsosiale tiltak
- Tilby opplæring i studieteknikk første semester
- Gjennomføre tiltak for emner med høy strykprosent
- Tilby individuell studieveiledning for kandidater som stryker til eksamen
- Sikre jevnere arbeidsmengde gjennom semesteret
- Integrere frafallsproblematikk og fleksibilitet i studieveiledningen
- Tilrettelegge for økt studentmobilitet

## Forskning

BFE skal levere forskning av høy kvalitet ved å utnytte sin flerfaglige profil, internasjonale nettverk og plassering i Arktis.

### Attraktivt forskningsmiljø

**Mål**

- BFE skal ha konkurransedyktige og produktive forskningsgrupper med tverrfaglig, nasjonalt og internasjonalt samarbeid
- BFE skal være nasjonalt og internasjonalt ledende på sentrale satsingsområder

**Tiltak**

- Utvikle modeller for å sikre balanse mellom forsknings- og undervisningstid
- Etablere forskningsnettverk på tvers av institutt og faggrenser
- Legge til rette for forskermobilitet
- Etablere mentorordninger og interne kurs for å øke publiseringskompetansen
- Utvikle incentivordninger for publisering i velrennomerte tidsskrifter

### Ekstern finansiering

**Mål**

- BFE skal styrke ekstern finansiering av forskningen

**Tiltak**

- Styrke arbeidet mot bransjeorganisasjoner og finansieringskanaler

- Utvikle rutiner for å bedre kvaliteten på søknader
- Sikre forskningsadministrativ støtte
- Forbedre forskernes mulighet til prosjekt- og økonomistyring

### Doktorgradsutdanningen

**Mål**

- BFE skal tiltrekke seg flere høyt kvalifiserte søkere til ph.d.-utdanning og øke antall eksternt finansierte stipendiater, herunder nærings- og offentlig-ph.d.
- BFE skal øke attraktiviteten til nyutdannede kandidater på arbeidsmarkedet
- BFE skal styrke oppfølging og opplæring innen doktorgradsutdanningen

**Tiltak**

- Innføre midtveisevaluering
- Tilby forskningsveilederkurs
- Bruke student- og fagnettverk for å distribuere utlysningene om stipendiatstillinger
- Gjennomføre informasjonsmøter med næringslivet og offentlig forvaltning om nærings-ph.d og offentlig ph.d.
- Forbedre tilbudet av fagspesifikke ph.d-kurs og utvide utdanningstilbudet ved High North Academy
- Øke deltakelse i nasjonale forskerskoler

## Formidling & Samfunnskontakt

BFE skal være en aktiv formidler av forskningsresultater, utdanningstilbud og faglige nyheter med bred kontaktflate mot næringsliv, offentlige etater og allmennheten.

### Allmenn formidling

**Mål**

- BFE skal øke tilgjengeligheten av fakultetets forskningsresultater
- BFE skal øke den generelle formidlingskompetansen

**Tiltak**

- Sørge for at allmenn formidling inngår som en del av den faglige aktiviteten
- Tilby medie- eller formidlingskurs
- Utvikle norske og engelske nettsider som er tiltalende, intuitive, oversiktlige og oppdaterte
- Være til stede, oppdatert og søkende i ulike medier
- Sørge for at ansatte har registrert sine fagfelt i Ekspertlisten og har oppdaterte personkort
- Øke bruk av visuell kommunikasjon

### Samarbeid med nærings- og samfunnsliv

**Mål**

- BFE skal styrke samarbeid med næringsliv, offentlige etater, organisasjoner og alumner
- BFE skal styrke representasjonen i nasjonale utvalg, rådgivende organer og klynger
- BFE skal bidra til at flere forskningsresultater kommer-sialiseres

**Tiltak**

- Tilrettelegge for at studenter kan gjennomføre deler av utdanningen i næringsliv eller offentlige etater
- Etablere studiepoenggivende praksisopphold for studenter

- Bidra til videreutdanningskurs som etterspørres av næringsliv og offentlige etater
- Etablere støttefunksjoner for eksternt finansiert undervisning
- Være til stede på sentrale arena
- Utvikle incentivordninger for kommersialisering av forskning

## Mennesket i organisasjonen

BFE skal være en åpen og inkluderende arbeidsplass, hvor ros og konstruktiv kritikk er en naturlig del av arbeidsdagen.

### Medarbeiderskap

**Mål**

- BFE skal ha et arbeidsmiljø, lederskap og medarbeiderskap som gir merverdi for organisasjonen og den enkelte
- BFE skal ha en god personalpolitikk som omfatter alle faser av arbeidslivet

**Tiltak**

- Utvikle lederrollen og lederskap
- Gjennomføre medarbeidersamtaler
- Kartlegge behovet for fremtidige personalressurser
- Legge til rette for at ansatte kan heve egen kompetanse
- Fremme godt medarbeiderskap og en god delingskultur
- Utvikle rutiner for bedre oppfølging av midlertidig ansatte, inkludert stipendiater

### Helse, miljø og sikkerhet

**Mål**

- BFE skal sikre et godt og funksjonelt lærings- og arbeidsmiljø for alle

**Tiltak**

- Tilby jevnlig HMS-opplæring slik at kunnskap om HMS og ansvarsforhold er tydeliggjort
- Utarbeide gode rutiner og beskrivelser, samt sikre at lokal opplæring blir gitt på en god og forsvarlig måte
- HMS-arbeidet ved fakultetet rapporteres som en del av fakultetets årsmelding
- Utarbeide system for å registrere lokal opplæring på en god og forsvarlig måte
- Sikre at vi har en god og årlig evaluering av HMS arbeidet

## Infrastruktur

BFE skal ha god infrastruktur som legger til rette for effektiv gjennomføring av primæroppgaver og målsetninger, drift og god kommunikasjon mellom enhetene.

### Bygg

**Mål**

- BFE skal ha lokaler som er funksjonelle og har god kapasitet for å drive forskning og undervisning

**Tiltak**

- Kartlegge areal- og utstysrbehov i alle bygg, samt se på mulige fortettingstiltak og bedre samlokalisering
- Øke kapasitet på mastergradsrom og kollokvierom for studenter, samt flere kontorplasser for studentorganisasjoner ved BFE
- Etablere rutiner for stabil og sikker drift av undervisningsrom, laboratorier og forskningsfasiliteter

## Utstyr

### Mål

- BFE skal være i forkant med å ta i bruk utstyr for digitale undervisningsformer og fjernundervisning
- BFE skal ha oppdatert og funksjonelt utstyr som muliggjør fremragende forskning og undervisning
- BFE skal ha effektiv samordning og god, langsiktig drift av teknisk vitenskapelig utstyr

### Tiltak

- Anskaffe helhetlige løsninger for utstyr til fleksibel og nettstøttet undervisning; fra forelesning til teknologiløsning og support
- Etablere en styringsgruppe for store innkjøp og satsinger for bedre samordning av innkjøp, service-avtaler og forskningsressurser mellom forskningsgrupper, institutter og fakulteter
- Etablere en database på intranett over tilgjengelige felles ressurser, med mulighet for booking
- Utvikle felles plan for forskningsplattformer for sekvensering, bioinformatikk og statistisk modellering

## Fartøy

### Mål

- BFE skal bistå UiT med effektiv drift og sammensetning av fartøyflåten.

### Tiltak

- Opprette en permanent fartøygruppe som kan ta for seg problematikken rundt finansiering av driften av FF Kronprins Håkon, sammensetning av flåten, fartøylager, leieinntekter vs. primær oppgaver og andre problemstillinger
- Sikre bemanningen på tokt i forhold til undervisning og teknisk assistanse
- Sikre tilgang til nytt fartøy FF Kronprins Håkon og tilgang til et mindre isgående fartøy



Tabellen angir status utvikling og mål for studenttall, årsverk, sykefravær og budsjett for årene 2014-2017

Fakultet for biovitenskap, fiskeri og økonomi	2013	2014	2015	2016	2017
<b>REGISTRERTE STUDENTER <sup>1)</sup></b>	<sup>6)</sup>				
Lavere grad	1182	1195	1200	1200	1200
Høyere grad	491	510	530	545	545
Profesjonsstudier	36	38	40	40	40
Doktorgradsstudenter	103	105	110	110	110
Sum	1812	1848	1880	1895	1895
<b>RESULTATER</b>					
Doktorgrader	22	20	20	20	20
Publikasjonspoeng	175,1	169	178	188	199
Publikasjonspoeng per UFF-stilling <sup>2)</sup>	0,88	0,82	0,85	0,88	0,93
Publikasjonspoeng per førstestill. og postdok <sup>3)</sup>	1,32	1,22	1,27	1,32	1,39
Studiepoeng (heltidsekvivalenter)	1033,4	1084	1108	1123	1123
Profesjonsutdanning (kandidater)	10	7	6	9	13
Hovedfag/mastergrad (kandidater)	134	144	174	183	195
<b>ÅRSVERK</b>					
Vitenskapelige	223,9	233	236	240	242
Tekniske	60,4	61,1	61,1	61,1	63
Administrative	58,3	60	61	61,5	62
Sum	342,6	354,1	358,1	363,6	367
Sykefravær	3	3	3	3	3
Andel midlertidige <sup>4)</sup>	18,3	18	17	17	16
<b>BUDSJETT (1000 KR)</b>					
Intern bevilgning	236 800	271 300	280 800	290 600	300 800
Andre inntekter	13 200	21 500	22 000	22 500	23 000
Ekstern finansiering <sup>5)</sup>	62 600	85 600	82 000	86 500	91 000
EU	3 100	6 500	5 500	6 000	6 500
NFR	25 600	38 600	34 300	37 800	40 300
BOA	33 900	40 500	42 200	42 700	44 200

### Noter:

1) Antall studenter omfatter registrerte studenter på studieprogram ved BFE. Enkeltemnestudenter ikke inkludert.

2) UFF-stilling: Alle undervisnings- og forskerstillinger, inklusive rekrutteringsstillinger og professor II.

3) Førstestilling: Professor og professor II, dosentstillinger, førsteamanuensis, forsker, førstelektor og postdoktor.

4) Ansatte med midlertidige ansettelsesforhold ekskl. undervisningsstillinger.

5) Under ekstern finansiering inngår også mindre beløp for prosjekter som er organisert under fakultetsadministrasjonen ved BFE.

6) Resultater for 2013 inkluderer tilgjengelige tall for enheter overført til BFE fra 2014 (SAV og HiF).