



Ansv. redaktør/Adm. dir.: **TORRY PEDERSEN**  
Sportssjef: **TROND JOHANNESSEN**  
sporten@vg.no • Tlf: 22 00 00 00

## – TRIST SITUASJON

**Mens Rosenborg skal kutte ti årsverk, tar Hroar Stjernen med seg Trond Alstad tilbake til RBK.**  
Alstad var leder for personalutvikling i RBK fra 2007 til han sluttet i 2011.  
Påtroppende daglig leder Hroar Stjernen krevde å få med seg Alstad på laget. Stjernen synes ikke det er rart at det kommer nye selv om noen må gå.  
– Nei, vi må ha kompetanse der vi mangler

kompetanse. Organisasjonssjefsjobben var ledig, og den ønsket jeg å ha på plass, sier Stjernen til VG. Stjernen føler han har blitt godt informert om RBKs økonomiske situasjon. – Jeg var klar over at det var store utfordringer da jeg takket ja til jobben. En del av jobben min er å snu en skute, sier han.  
– **Var du klar over at det ville bli nedbemanning?**  
– Vi må kutte ganske kraftig på kostnadene, det var jeg klar over. Det er en trist situasjon for klubben, sier han.



# TAPT PÅ FIRE ÅR: 110 MILL.



Av **Sindre Øgar, Øyvind Herrebrøden, Ole Kristian Strøm og Geir Otto Johansen (foto)**

**TRONDHEIM/OSLO (VG)** Med Terje Svendsen (55) som styreleder har Rosenborg gått 110 millioner kroner i underskudd på fire år – til tross for helt andre tall i budsjettene.

Nå skal klubben kutte ti årsverk.

– Det er alltid trist å si farvel til fast ansatte, men det er helt nødvendig. Inntektene har sviktet, og i en sann situasjon kommer vi ikke unna kostnadsreduserende tiltak, sier Terje Svendsen til VG.

Som styreleder for RBK har han signert på den ene årsberetningen etter den andre med gigantiske underskudd i driften – etter et fantastisk overskudd på hele 34 millioner kroner i 2007:

- 2008: Underskudd på 12,7 mill.
- 2009: Underskudd på 44 mill.
- 2010: Underskudd på 26,7 mill.
- 2011: Underskudd på 26,3 mill.
- Samlet underskudd på fire år: 109,7 mill.

**– Drastiske tiltak – Hvor lenge kan dette fortsette?**

– Det er ikke krise, men inngangen til 2012 skal bringe oss i balanse. Vi har redusert kostnadene med 60 millioner kroner i løpet av de to siste årene – og 35 millioner kroner alene i 2011. Vi konstaterer at

det ikke var nok. Inntektene våre var ikke gode nok. Da må vi, som alle andre, redusere kostnadene, sier Svendsen.

**Vi kan fortsette å gå i minus, men det er ikke noe ønske**

Terje Svendsen, RBKs styreleder



VG i går

Flere ganger har det blitt snakket om «nullbudsjetter», som har vist seg å være lite verdt.

– Vi lovet styret i fjor et nullbudsjett i 2008. Det vi legger frem viser faktisk et lite pluss, men det blir et steintøft mål å nå, sa Nils Skutle til

Adresseavisen 19. februar 2008.

I 2009 budsjetterte klubben med minus 30 millioner, men fikk et negativt driftsresultat på 44 millioner.

I 2010 budsjetterte RBK med minus 22 millioner kroner og klarte det nesten.

Da VG skrev om RBKs økonomiske utfordringer i desember 2010, slo Svendsen fast at RBK skulle gå i balanse i 2011.

26,3 millioner tapte kroner og en tredjeplass i eliteserien senere, sier han følgende:

– Vi kan fortsette å gå i minus, men det er ikke noe ønske. Vi ønsker ikke å bruke egenkapitalen. Vi skal drive i balanse, det er målsettingen. Det krever drastiske tiltak.

**Levd over evne**

Rune Bratseth styrte ikke pengene, men var sportsjefen for de gode tidene på 1990- og 2000-tallet. Han ga fra seg posisjonen til Erik Hoftun etter 2007-sesongen – der de for foreløpig siste gang deltok i Champions League.

– Det er ikke merkelig at det er minustall. Det er ingen overraskende utvikling, sier

**SER MOT LYSERE TIDER?** RBKs styreleder Terje Svendsen – som

Bratseth til VG.

Han kaller sine ord generelle betraktninger. Og at det ikke er noe «Rosenborg-fenomen» at de plutselig har dårligere råd.

– **Tenkte man fremtid, tenkte man dårligere tider, da pengene «rant inn»?**

– Ja. Vi bygde ut stadion, investerte i spillere og treningsfasiliteter. På et tidspunkt ville motgangen komme. Da gjelder å dra i håndbrekket tidnok, sier Rune Bratseth.

– **Har Rosenborg gjort det?**  
– I ettertid ser man at det

har gått mer penger enn det som er ønskelig. Det ble ansatt veldig mye folk, og det ble tenkt en utvikling som ikke har kommet. Da må man ta seg inn igjen. Slik klubben er tvunget til nå.

– **Har Rosenborg levd over evne?**

– Ja. Så lenge suksessen uteblir i Europa og man ikke får solgt spillere til anselige summer, vil det bli minus, sier Bratseth.

**Bratseth tilbake**

Han er tilbake i klubben i en

## Rosenborg har de fire siste sesongene gått i alt 110 millioner i underskudd. Hva sier det om situasjonen i norsk fotball?

**Bengt Eriksen, fotballekspert**

– Det forteller at pengene fra de gode årene ikke har blitt veldig godt forvaltet. Riktignok har Rosenborg blitt ligamester, men har ikke samlet heder ute i Europa. For så mange penger hadde jeg sett for meg at det hadde gått bedre. Hvis det er riktig at Rosenborg har dobbelt så mange administrativt ansatte som tidligere, spør jeg meg om de har sett nøye nok på behovet for folk. Om det har vært gjennomtenkt nok å ansette så mange.



**Tom Staavi, redaktør Dine Penger**

– Det sier at de har startet snuoperasjonen for sent, og latt økonomien skure og gå. Jeg finner to forklaringer: Enten at de bevisst har drevet med store underskudd fordi de har håpet på gode sportslige resultater og dermed høyere inntekter – eller at de ikke har hatt økonomisystemer som har fortalt dem at det har gått den gale veien, altså at de ikke har hatt kontroll. Jeg håper den første forklaringen er den riktige, for det viser at de har tenkt.



**Otto Ulseth, tidligere fotballtrener, nå Northug-manager**

– RBK burde ha utviklet spillet sitt etter de gamle suksesskriteriene i stedet for å kjøpe seg ut av problemene. Men i motsetning til andre i norsk fotball har Rosenborg i hvert fall brukt opp pengene sine, mens andre har brukt penger de ikke har hatt. Sånn sett er ikke RBK typisk for norsk fotball, som er en ny næring og viser de samme kjennetegn som alle oppkomlinger siden Bør Børson: bruker penger de ikke har.



! Europeiske toppklubber gikk 12 milliarder kroner i underskudd i 2010. UEFA er bekymret for de røde tallene i klubbens regnskap. – Vi må få en slutt på denne negative spiralen og gamblingen for å få suksess. Disse underskuddene kan ikke fortsette, sa generalsekretær Gianni Infantino i UEFA på en pressekonferanse i går. (NTB)

her ser utover Nidelven og i retning Lerkendal stadion ved Bakke bro i Trondheim i går – håper han kan se mot bedre økonomiske tider etter kuttene klubben nå skal igjennom.

tilnærmet 20 prosent stilling som konsulent for sportssjef Erik Hoftun.

Bratseth innrømmer at det er ansikter i RBK-administrasjonen nå som han ikke kjenner. En rekke ansettelse er foretatt etter han ga seg i klubben.

**Men nå må flere vekk. Alle fast ansatte får anledning til å søke om sluttpakke fra i dag og frem til 18. februar. RBK skal kutte 30 millioner i kostnader. Sportslig avdeling får kutt på cirka 15 millioner.**

Fotballøkonomene mener

at Rosenborg ikke har gamblet unødvendig:

– Det koster ekstremt mye hvis du vil hevde deg i Europa.

Rosenborg prøvde å komme inn i Champions League mot FC København, som har fem ganger så sterke økonomiske muskler som trønderne.

Selv om Rosenborg er dobbelt så stor som den nest største norske klubben, er de en mygg ute i Europa, sier Bernt Arne Bertheussen, førstelektor ved Handelshøyskolen/

Universitetet i Tromsø.

– RBK har vært i en unik posisjon i norsk fotball etter 11 år med spill i Champions League. I den perioden opparbeidet de en kapital på borti 200 millioner.

### Bruker egne midler

– Men verden har endret seg, og Rosenborg har svidd av nesten alle disse millionene på få år fordi konkurransen om kvalitetsspillere er så mye tøffere.

Hans kollega, professor

Kjetil Haugen, synes heller ikke det er grunn til å kritisere RBK-styret:

– Rosenborg var hårfint unna å kvalifisere seg til Champions League på bekostning av FCK. Det hadde gitt nesten like store inntekter som det samlede underskuddet de siste fire årene.

– RBK har satset, og det er altfor enkelt å si at det er inkompetanse på styrenivå. Kravene er store, og hvis ikke Rosenborg hevder seg, kommer heller ikke publikum. Derfor er det en komplisert

balansegang for styret.

Bertheussen legger til:

– Det er viktig å understreke at Rosenborg har svidd av egne penger, mens andre norske klubber har svidd av andres penger.

Ifølge styreleder Terje Svendsen har Rosenborg fortsatt noe å gå på:

– Det er fortsatt noe på spiskammeret, og vi har noen skjulte verdier i eiendom. Vi får se på når vi eventuelt tar frem og utvikler det.

E-post: [sindre.ogar@vg.no](mailto:sindre.ogar@vg.no)